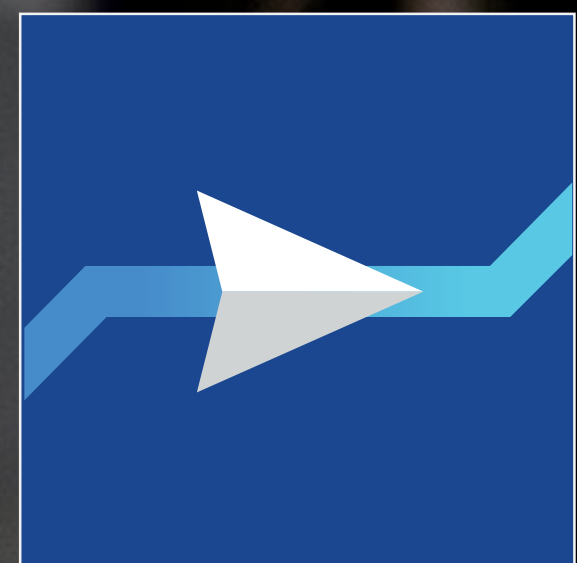




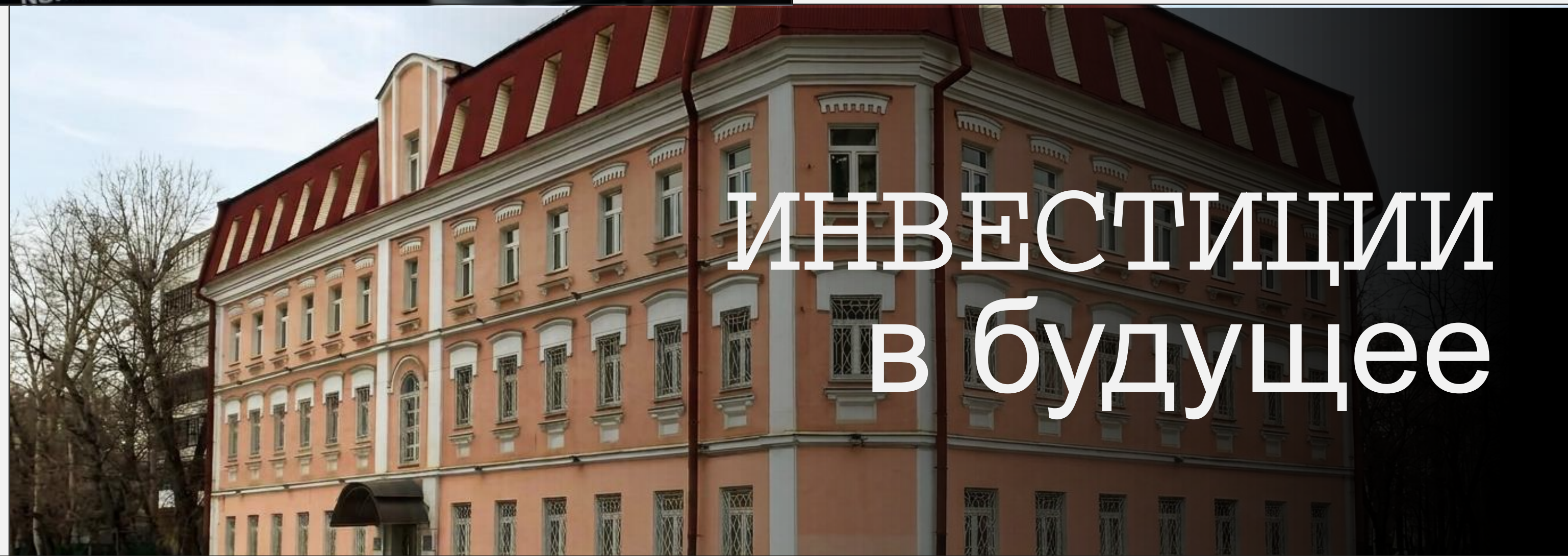
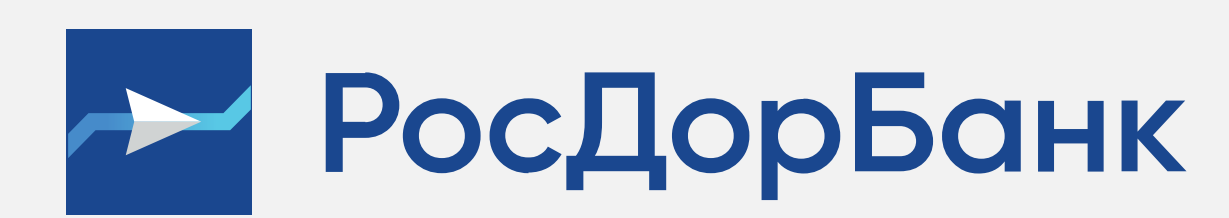
РосДорБанк

Годовое заседание
Общего собрания акционеров
2025

На старт!
Внимание....



РОСТ
на спаде экономики



ИНВЕСТИЦИИ
в будущее

Философия
Вызова 20



БАЛАНС
интересов



МАСС-СТАРТ

2025

Банковский сектор:
год замедления
и перестройки

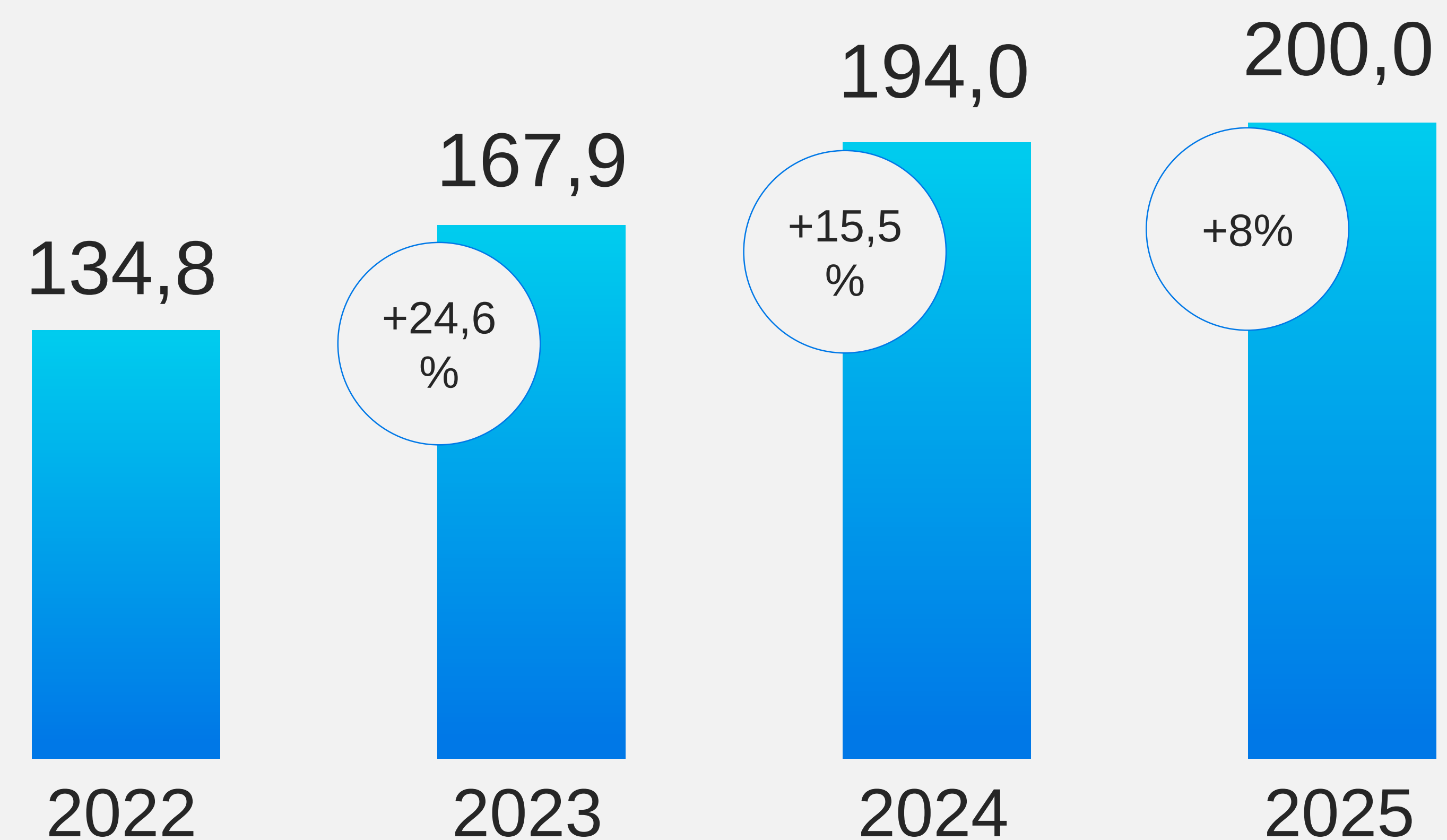
банковский сектор

В 2025 году

РЫНОК ВЫРОС,
но вдвое медленнее,
чем год назад



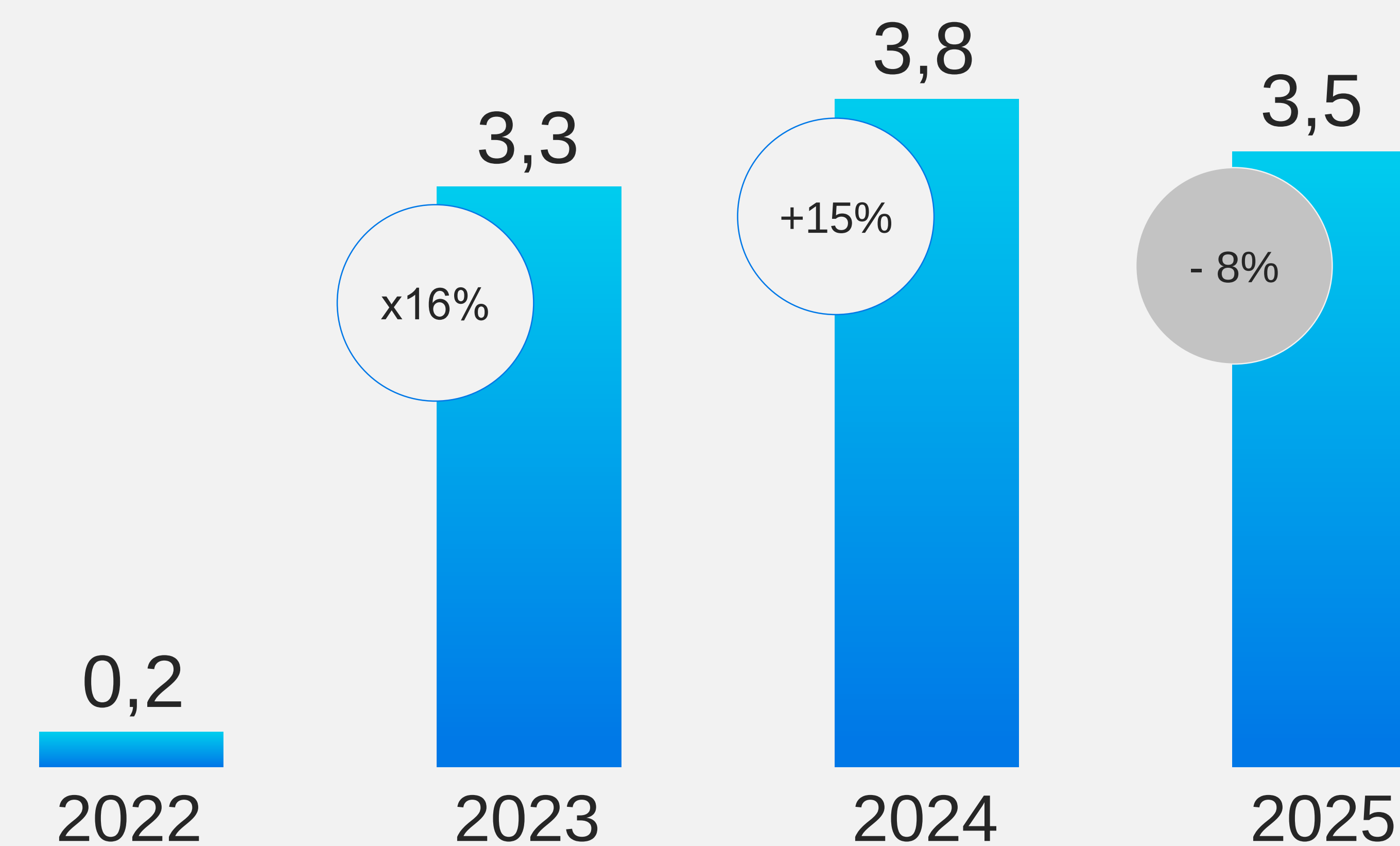
Активы банковского сектора
трлн руб.



60%

Прибыльных банков

Прибыль банковского сектора
трлн руб.



40%

Убыточных банков

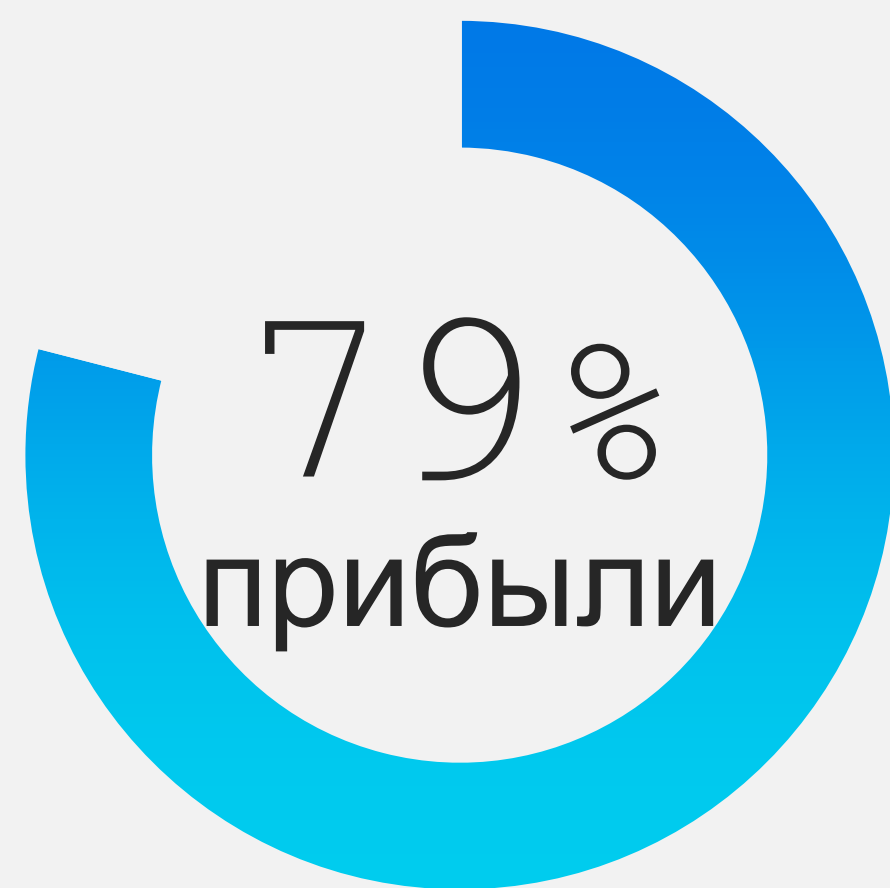
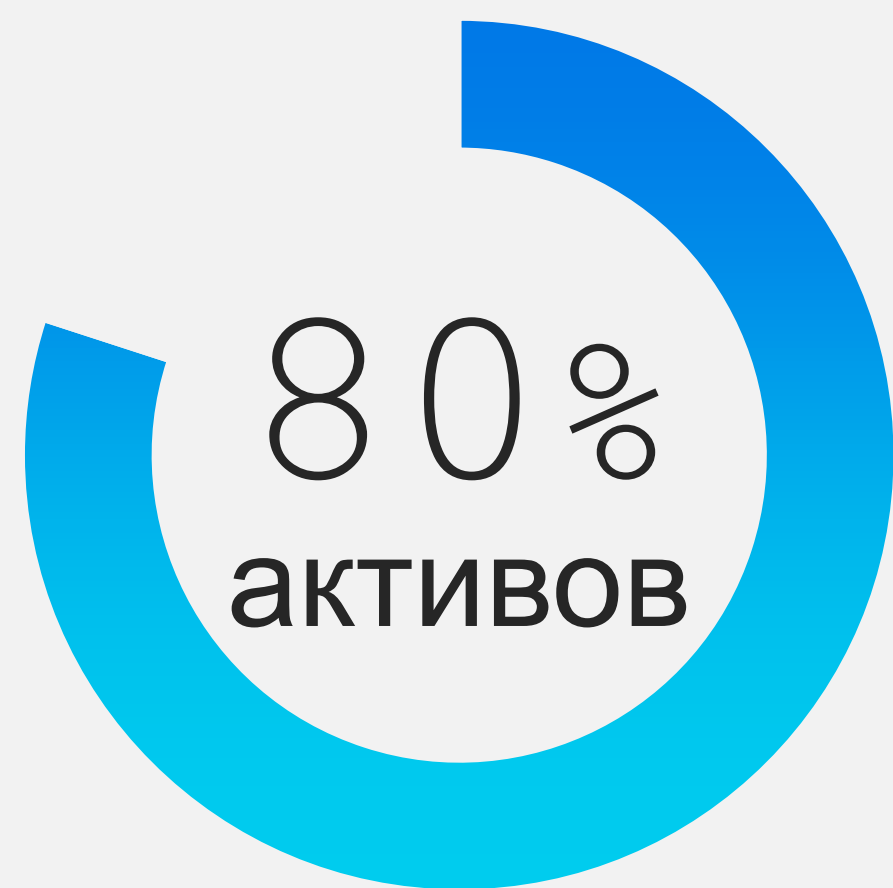
банковский сектор

В 2025 году



Структура рынка

ТОП-10 банков держат



Один СБЕР
30% активов
45% прибыли
всего сектора

Кредитование

+12%

Темпы роста
корпоративного
кредитования

43% ↗ 46%

Доля
корпоративного
кредитования

Цифровые
банки

Уверенный тренд
и рывок

+130 %

Озон-банк
Яндекс-банк
WB-банк

Т-банк поднялся
на 2 позиции
в ТОП-10

Конкуренция
в сегменте ТОП-50 усилилась

Экосистемные игроки меняют правила

Розница — спад

Необеспеченное
потребкредитование
ушло в минус

20% ↘ 18%

2023-2024 2025
Доля розничного
кредитования

банковский сектор

В 2025 году



15,5% ↘ 8%
Темп роста
активов сектора
замедлился вдвое

Причины
↓

14,5%
Высокая
ключевая ставка

+34%
Рост
резервов

20% ↗ 25%
Увеличение налога
на прибыль

РЫНОК ПЕРЕСТРАИВАЕТСЯ
ВЫИГРЫВАЮТ ТЕ, КТО УМЕЕТ РАСТИ
В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЙ





Принцип давида принцип порше Тактика росдорбанк

Обходить гигантов за счёт:

- гибкости и манёвренности
- инноваций
- специализации и компетенции

Средства клиентов

+12%

Банки РФ

+34,7%

РосДорБанк



Активы средних банков

+8–10%

Банки РФ

+18,45%

РосДорБанк

Капитал

+15%

Банки РФ

+26,8%

РосДорБанк

росдорбанк
и рынок



Чистая процентная маржа

4,2 – 4,6 %
Банки РФ

4,35%
РосДорБанк



Комиссионные доходы

+ 8 %
Банки РФ

+18%
РосДорБанк

Объём созданных резервов

+ 34 %
Банки РФ

+17%
РосДорБанк

росдорбанк
и рынок





РосДорБанк



ЗАРУЛЁМ

РосДорБанк в 2025 году

Драйверы эффективности

Рейтинг НРА



ВВ-
Прогноз
«Стабильный»

Капитал

4,77
млрд руб.

Активы

51,5
млрд руб.

Кредитный
портфель

24,2
млрд руб.



РосДорБанк среди лиде^{*}ров



97

место

Активы

68

место

Кредитный
портфель

59

место

Вклады
физических лиц

20

место^{**}

Среди банков-
участников
пилота операций
с реальными
цифровыми
рублями



73

место

Вложения
в ценные
бумаги

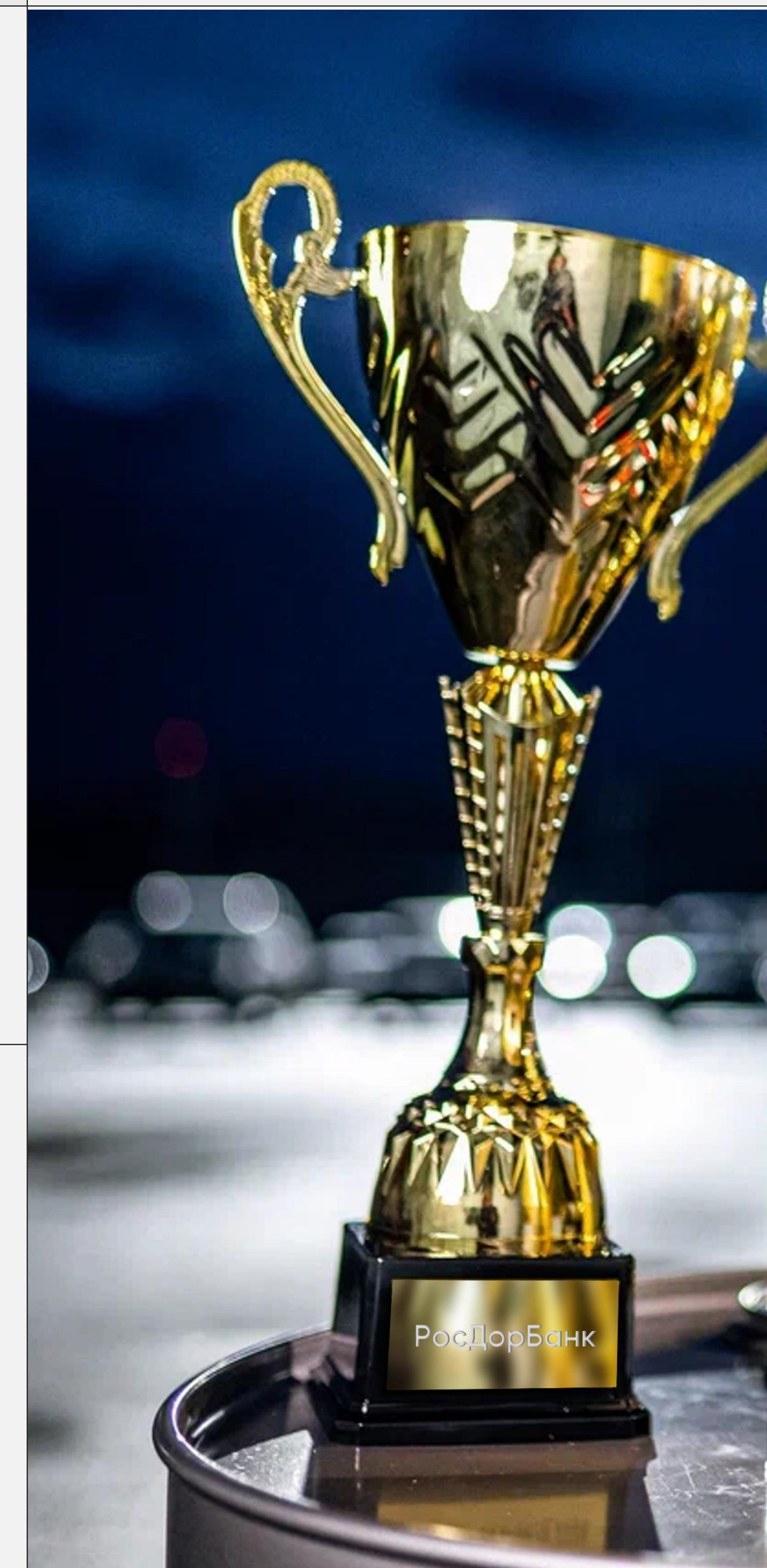
69

место

Средства
предприятий
и организаций

* Рейтинг Банки.ру на 01.01.2026

** По данным Центрального банка РФ





Управляемая трансмиссия

Тонкая настройка под рыночные условия

активы

Движение с полным приводом



+4%

Рост кредитного
портфеля за 2025 г.

74,7 млн руб.

Средний размер
Заёмщика

66%

Обеспеченных
кредитов

2024

2025

6,44% 5,37%

Процент
резервирования

Данные
на 01.01.2026

5,21 млн руб.

Средний размер
резерва
на возможные
потери по ссудам

- 4,9% Физические лица
- 2,4% Сельское хозяйство
- 1,3% Государственные организации
- 1,3% Прочее

8,1% Операции с недвижимым имуществом

10,9% Производство

13,1% Финансовые услуги
(в т.ч. лизинг)



Стратегическое приобретение

года Историческое здание
на улице Дубининская

Ценность для бизнеса

Фиксация якорного актива

в локации с двузначным ростом стоимости
недвижимости (+34% по новостройкам)

обеспечивает долгосрочный

прирост капитализации



Переход от аренды к владению
укрепляет финансовую устойчивость Банка
и снижает операционные риски

После ремонта здание станет архитектурным
брендом Банка и эстетической доминантой
в растущем статусном районе столицы,
укрепляя имидж банка
и привлекая новых клиентов





Двигатель

индивидуальных
решений

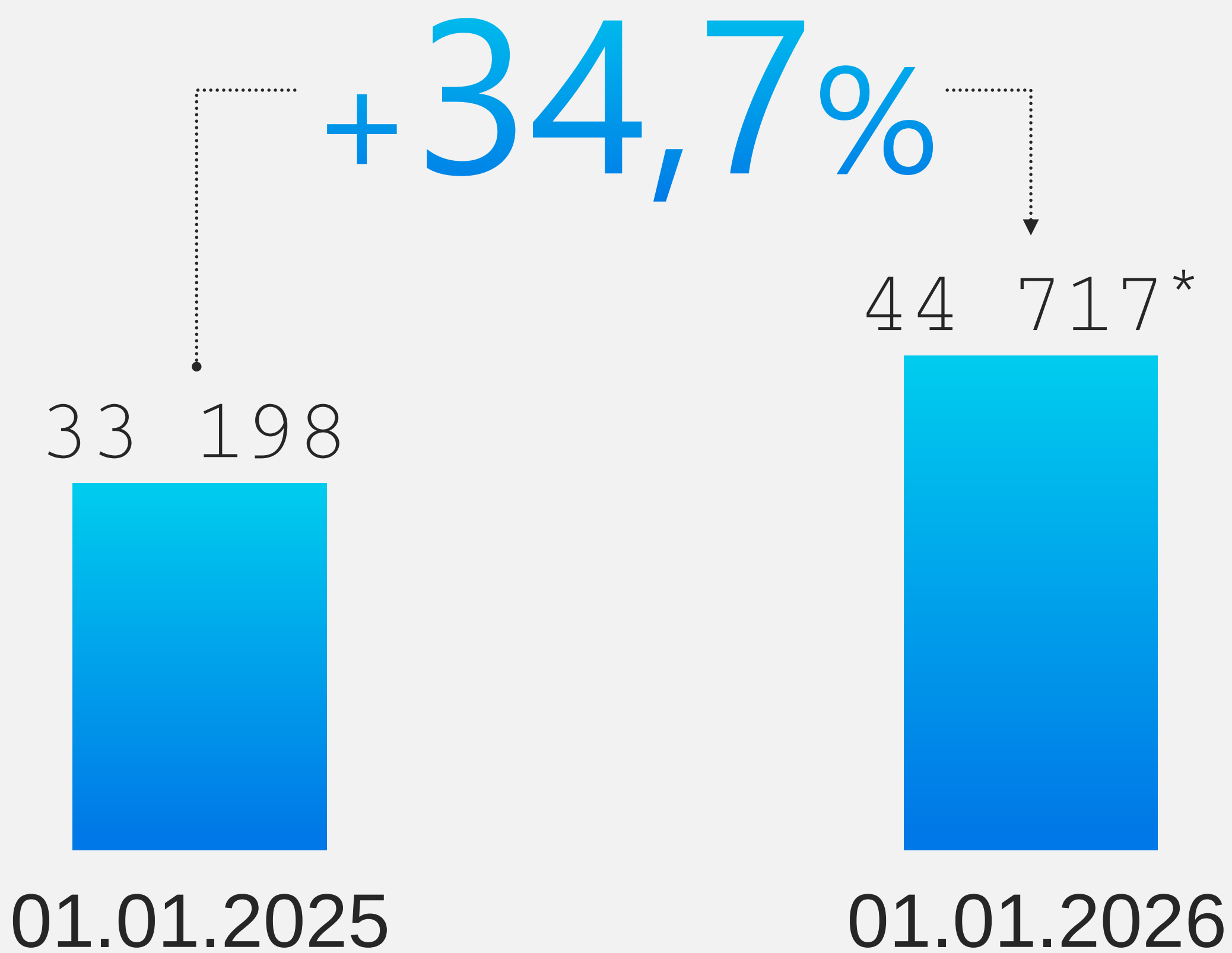
технологичность
базы и

Ручная сборка

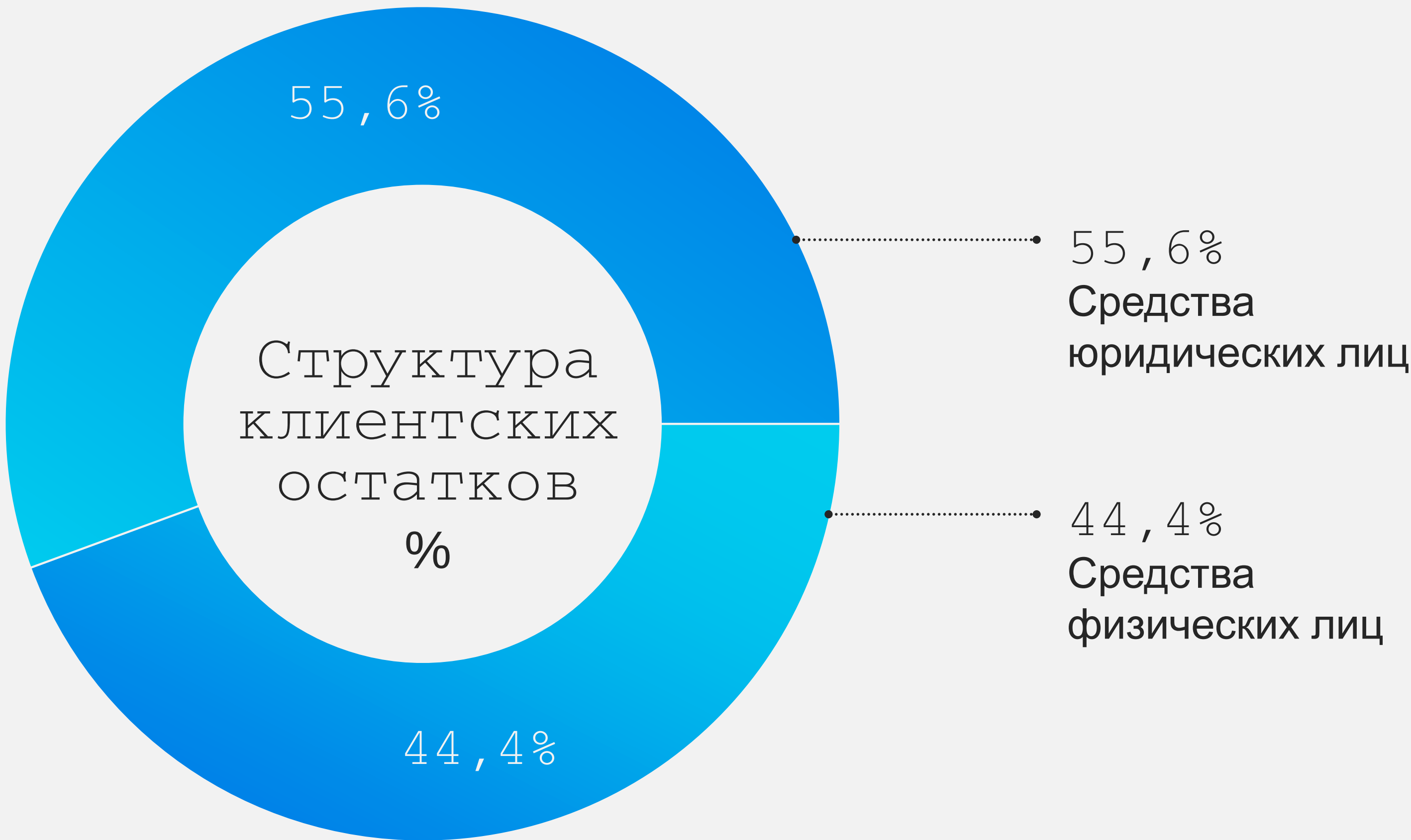
Пассивы

Ресурсная база

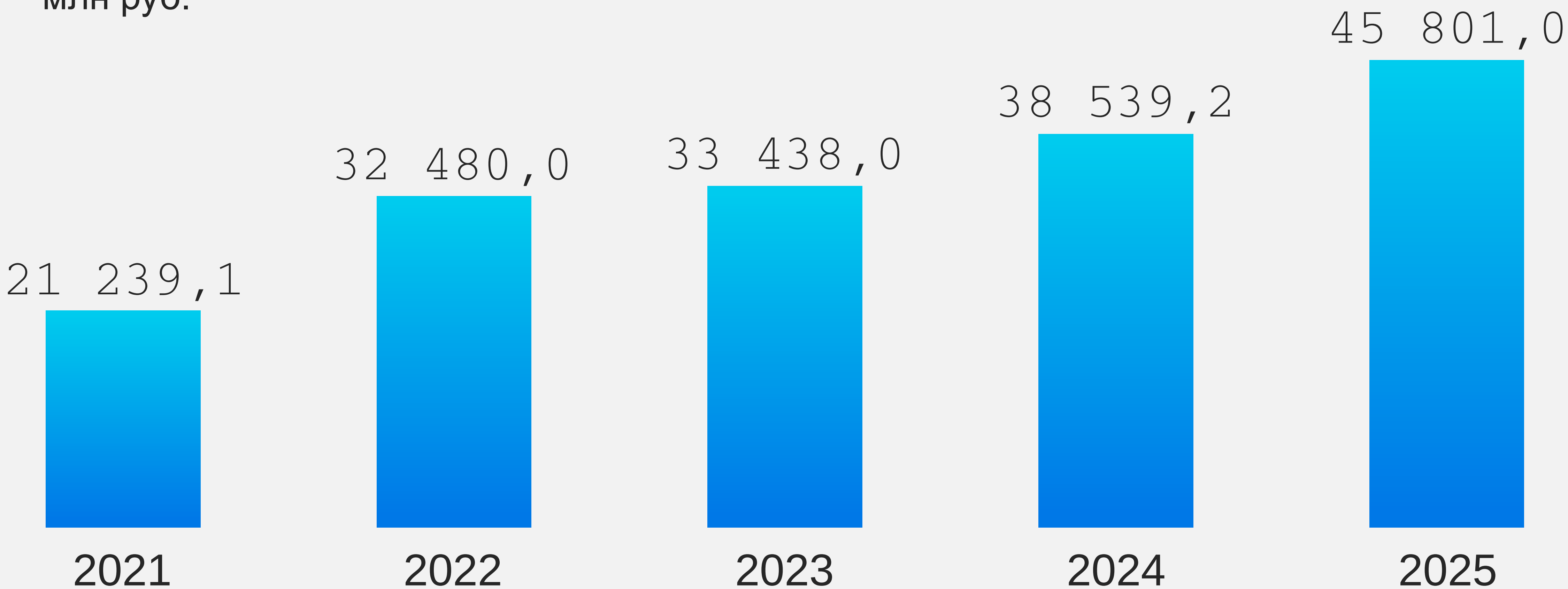
Средства клиентов,
юридических и физических лиц
млн руб.



*По данным отчётности РСБУ (со СПОД)



Динамика привлечённых средств 2021–2025 г.
млн руб.



Отрасль: два года непрерывного роста

2024 25 000 к 1,43 трлн руб. +26%

2025 28 000 к 1,63 трлн руб. +14%

Смена нацпроектов
не остановила рост —
государство сохраняет
дорожное строительство
в числе приоритетов
до 2031 года



Дорожная отрасль — наша ДНК

С 2000 года рядом с теми,
кто строит дороги страны

Банк в этой отрасли

3,36 млрд руб.
Кредитный портфель дорожников

3,94 млрд руб.
Лимиты банковских гарантий дорожникам

Мы были в отрасли сначала
и остаёмся

14,2%
доля в общем кредитном портфеле банка
Не доминирующая — но постоянная
и стратегически важная



В салоне премиального обслуживания клубного банкинг как уникальный формат клубного обслуживания

КЛУБНОГО

КЛАССА ЛЮКС

Финансовый клуб РосДорБанка



Элегантное решение

Премиальный сегмент показал устойчивый рост по всем ключевым метрикам

15+

млн руб.
Средний чек входа

NPS 78

индекс готовности
рекомендовать
компанию другим

выше показателей
лидеров банковского
рынка России
Т-Банк 72
Альфа 59
Сбер 58

+48%

Прирост
клиентов

+42%

Прирост остатков
на счетах

+61%

Рост
среднего чека

94%

Коэффициент
удержания

28%

Доля клиентов
с активами
50+ млн руб.

68,5

млн руб.
Средний объём
остатков на клиента





Под капотом

От инновации к сервисам

ФИНТЕХ



РосДорБанк
вошёл в ТОП-20 банков*,
запустивших операции с реальными цифровыми
рублями в Российской Федерации

Рост более, чем на 35%
поступлений на расчётные счета юридических лиц
по операциям С2В (оплата по QR-кодам)
за 2025 год

Преодоление
санкционного давления
Переход на новую систему ДБО физических лиц
(РВА) с расширением возможностей
для пользователей любых операционных систем

Запуск переводов СБП
для оплаты
государственных услуг
(С2G)

* <https://www.cbr.ru/fintech/dr>

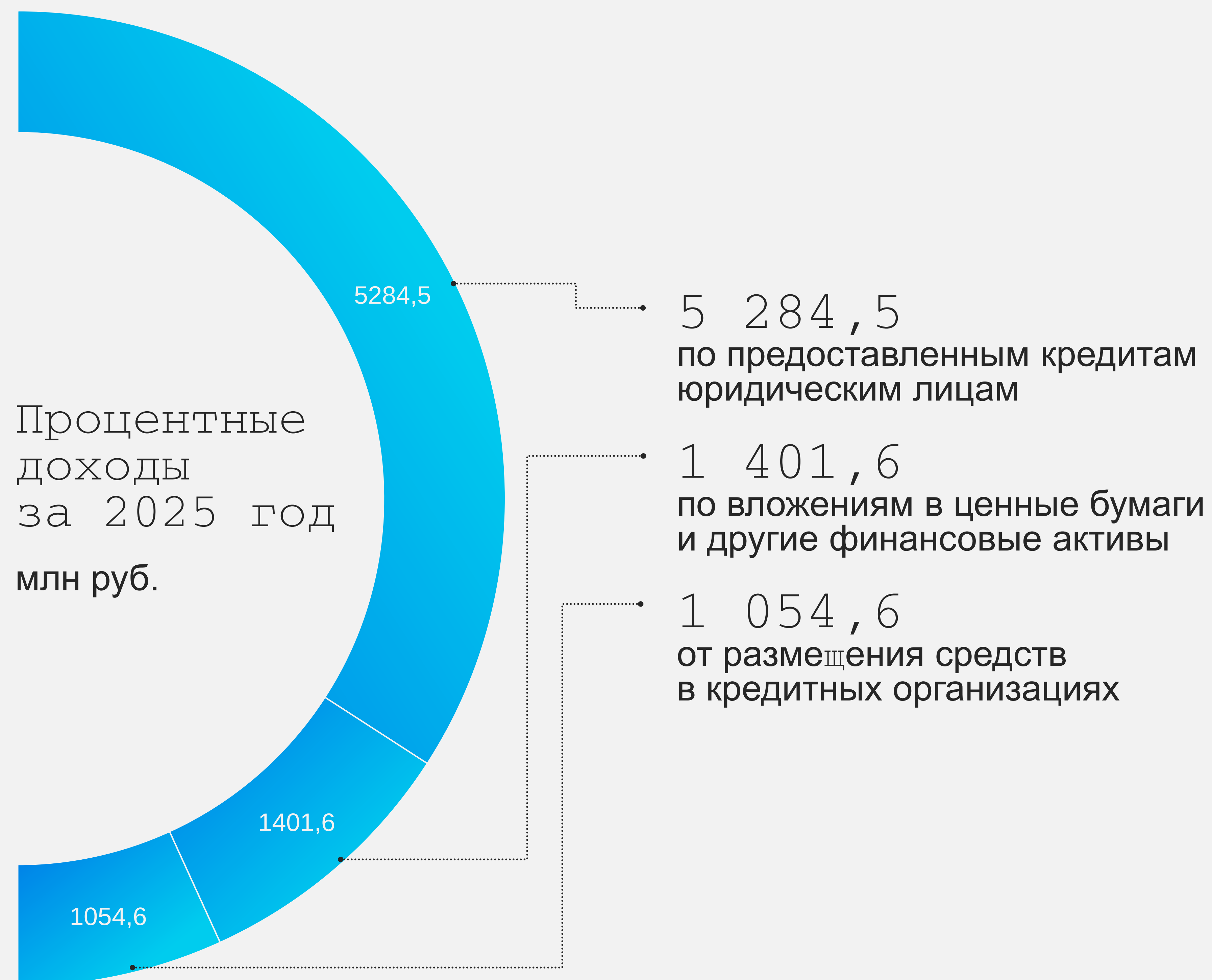




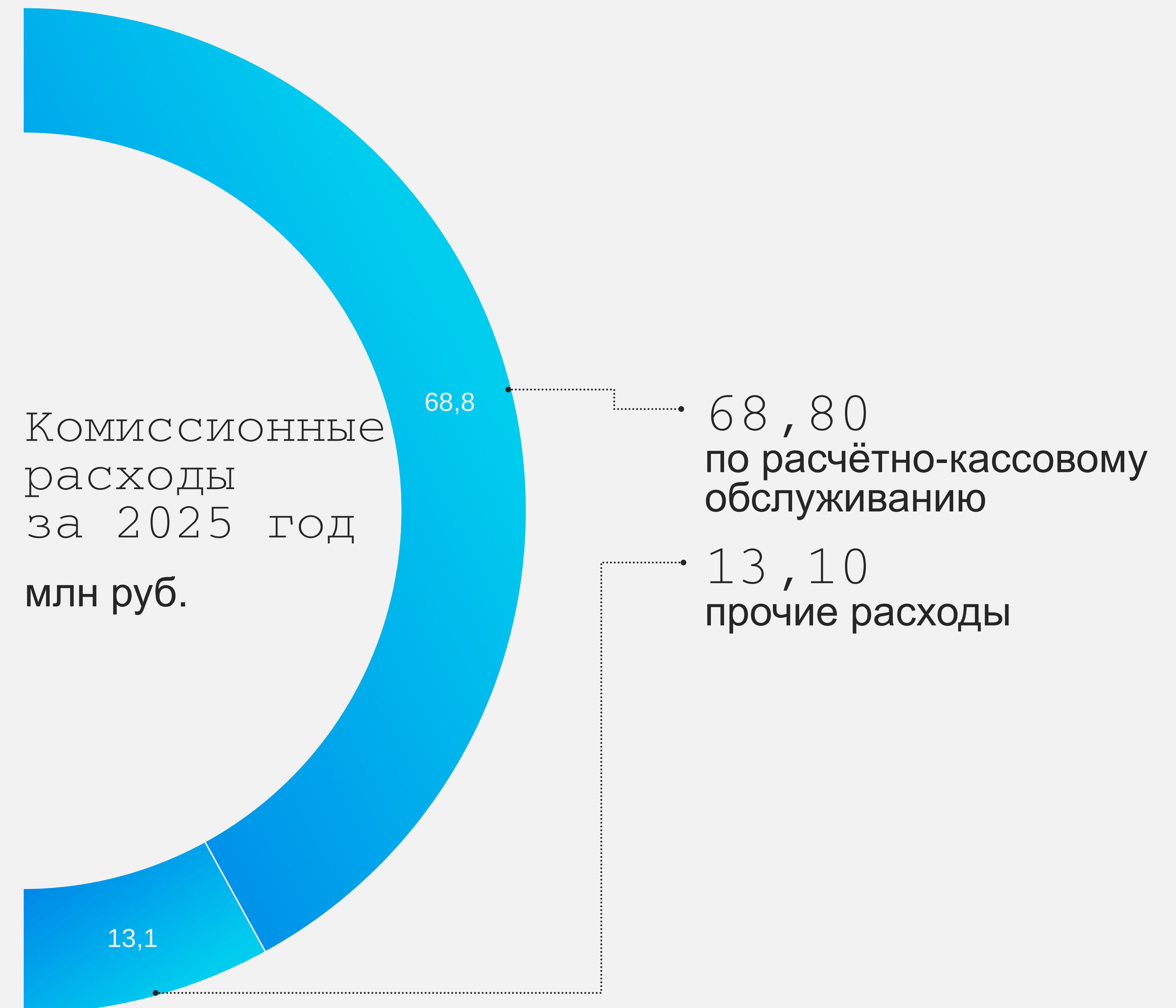
Баланс и устойчивость

Двигаться вперёд, создавая резерв

Структура процентных доходов/расходов



Структура непроцентных доходов/расходов



Более 70% когда-либо выпущенных автомобилей Porsche по-прежнему на ходу.
Мы стремимся сохранить эту традицию.

Porsche Classic



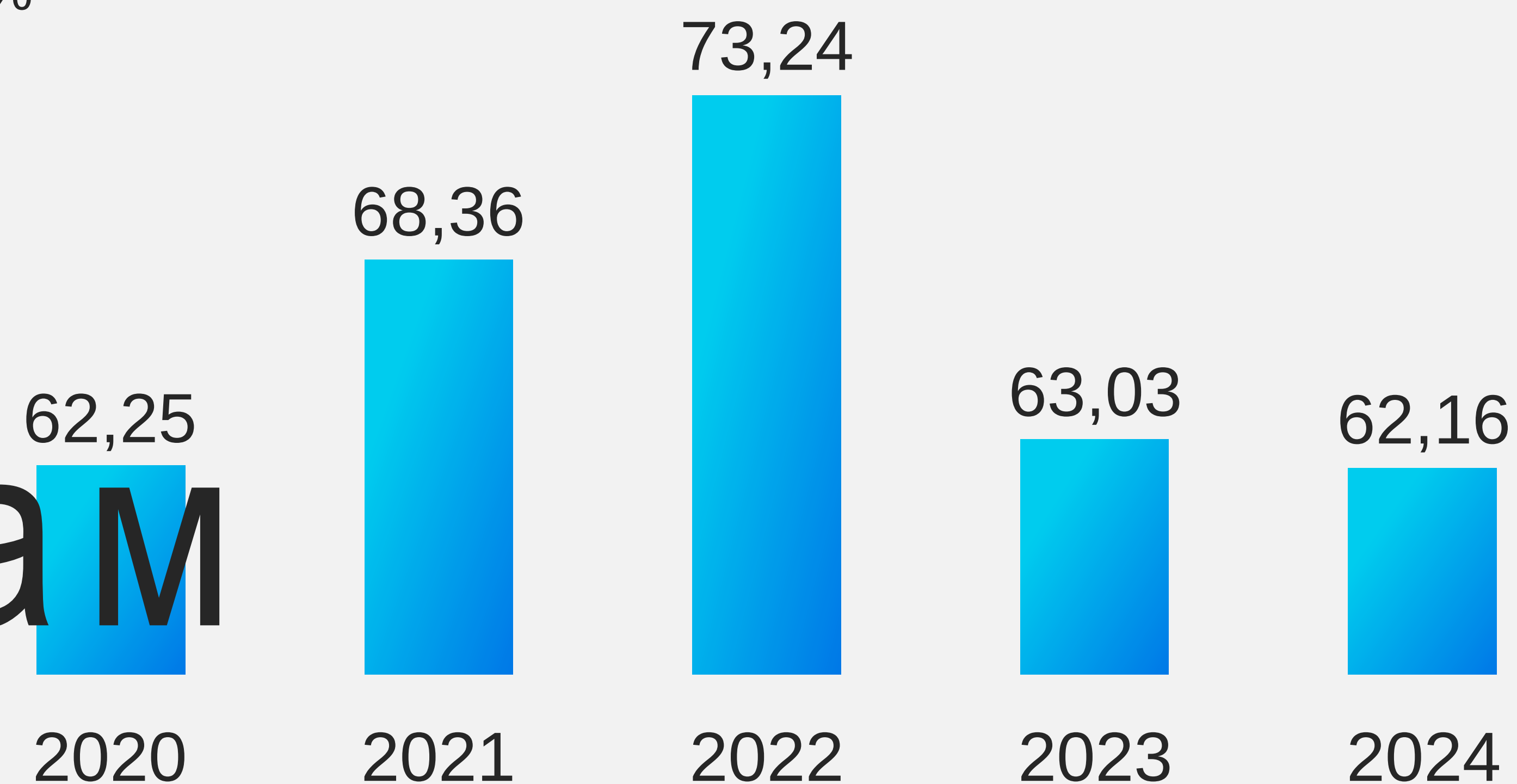
РосДорБанк

На трассе

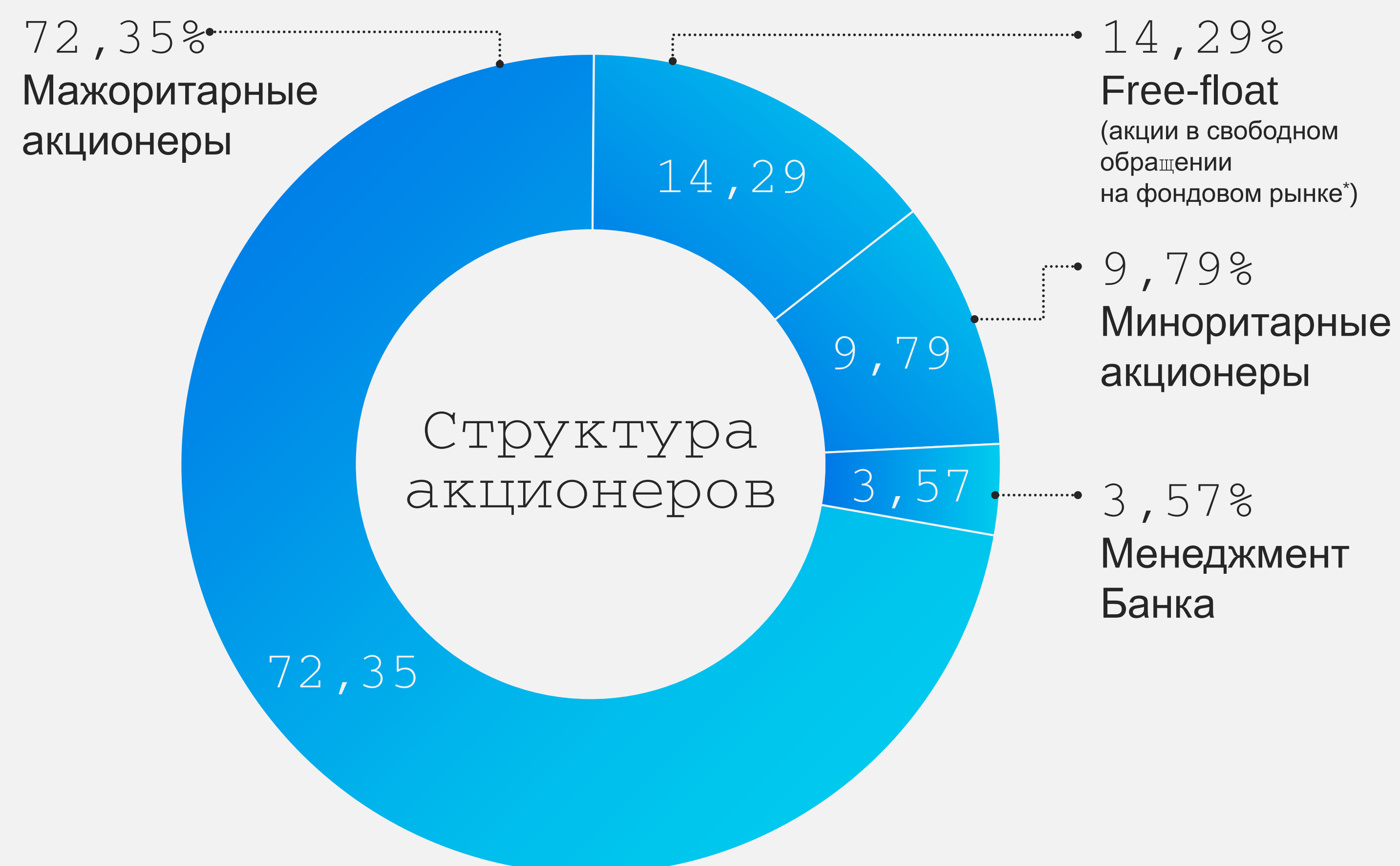
Дивидендный аристократ

Наши акции передают детям и внукам

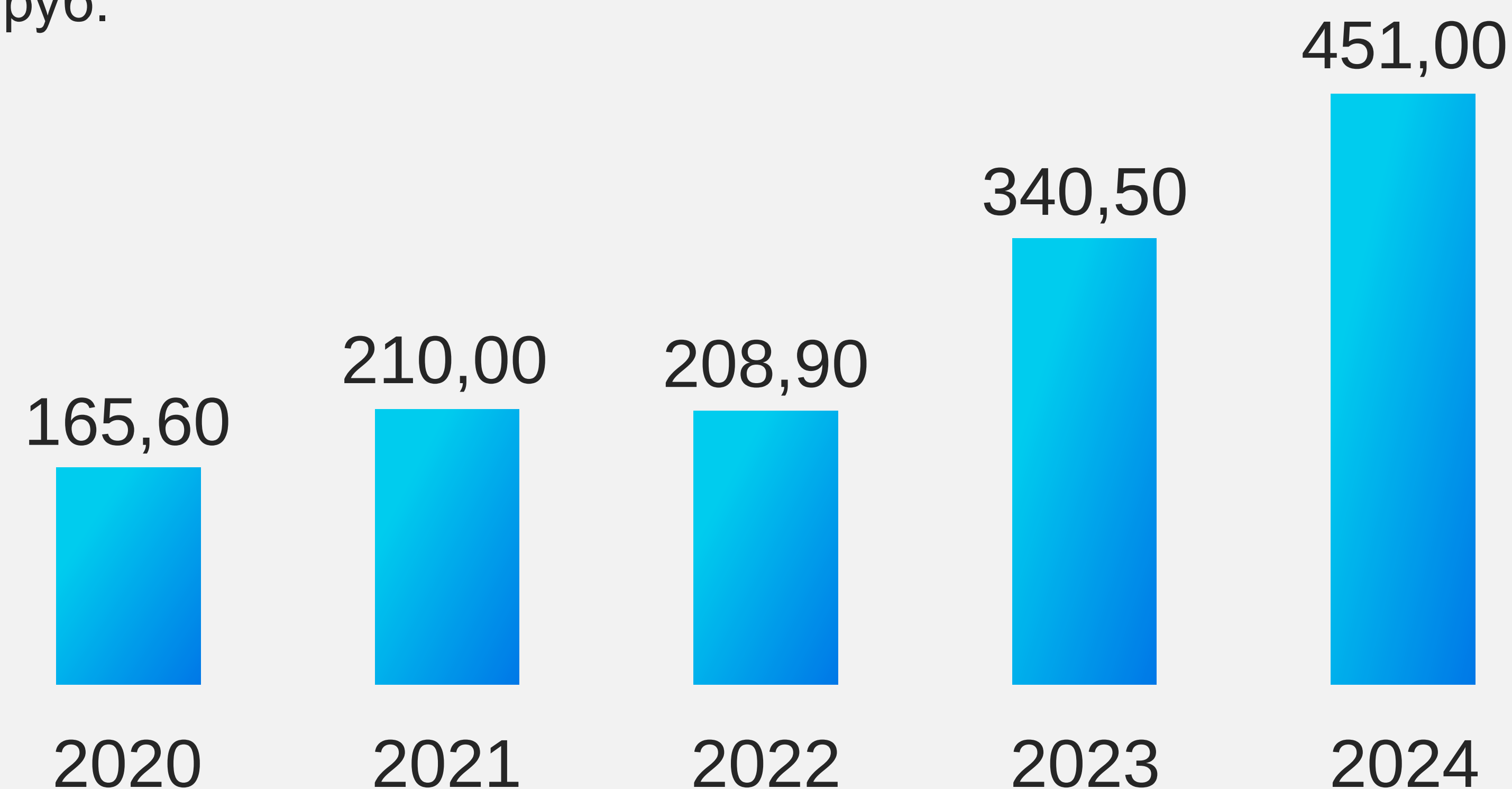
Доля прибыли,
направленная на выплату дивидендов
%



Размер
дивидендов
не менее 25%
согласно
дивидендной
политике Банка



Размер объявленных дивидендов
в совокупности по всем акциям
руб.



1376
млн руб.

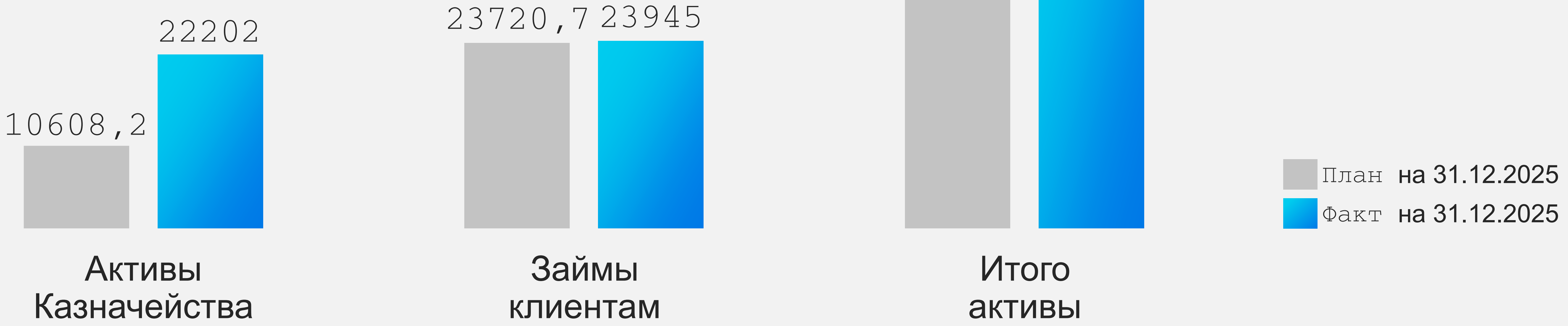
Общий размер
дивидендов
за 2020–2024 годы



Пит-стоп на вираже

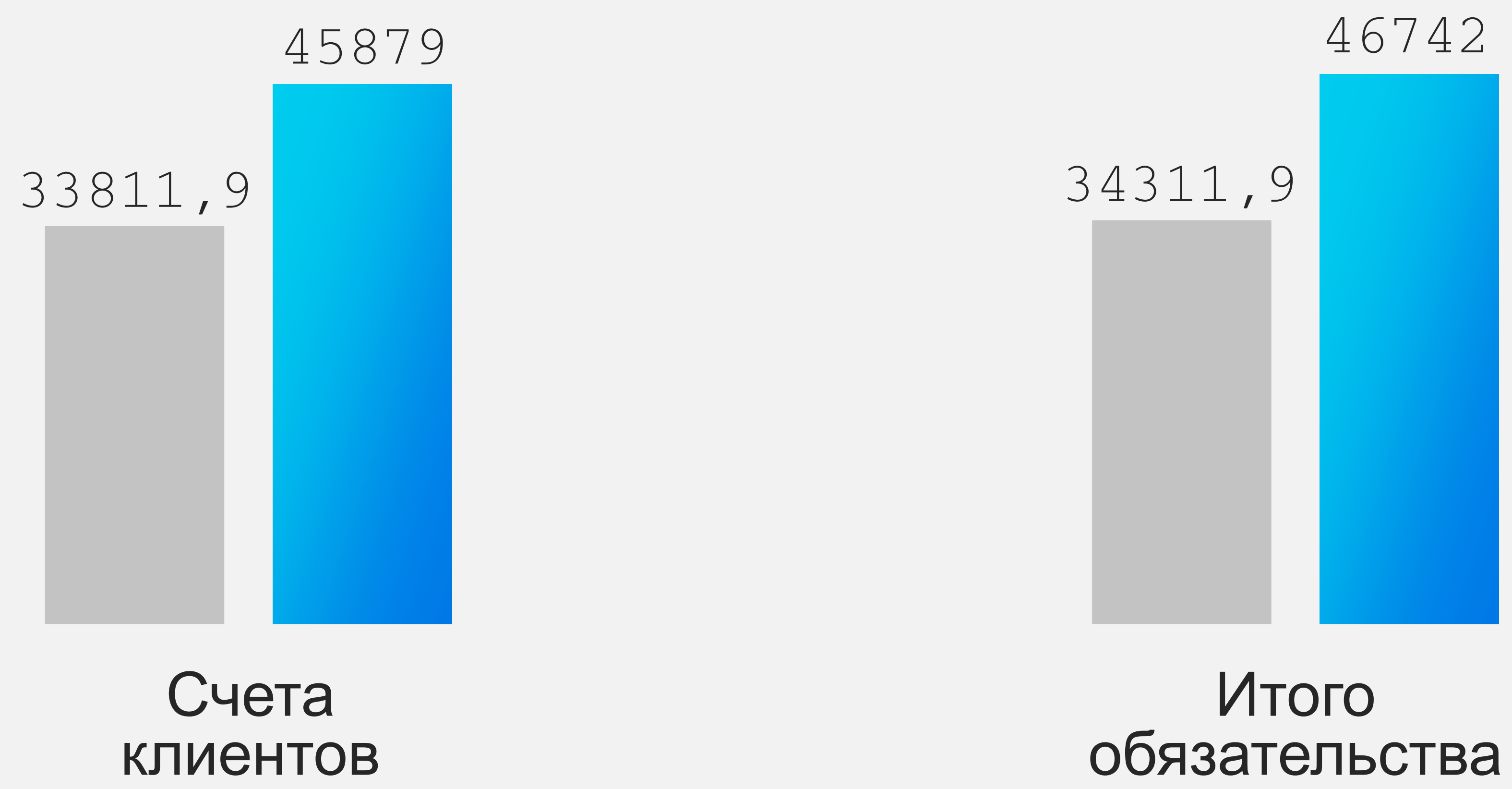
Итоги стратегии 2020–2025

Активы
млн руб.



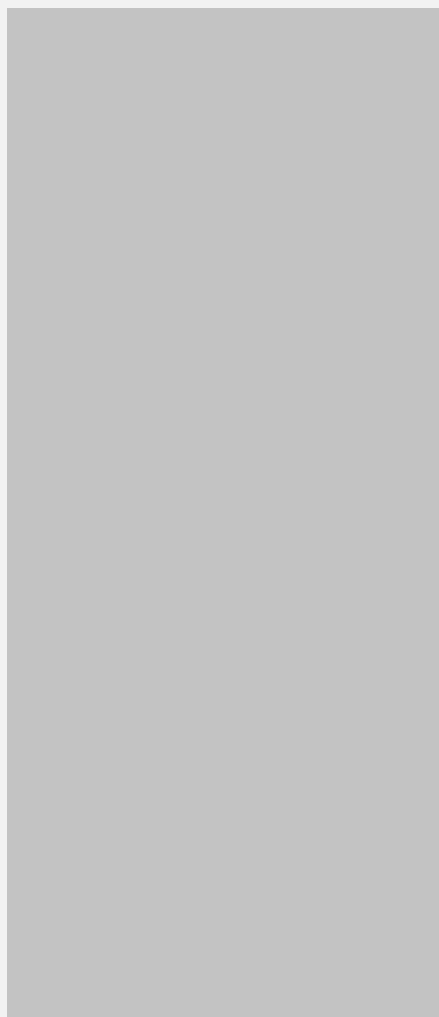
Выполнение Стратегии 2020-2025

Обязательства
млн руб.



Капитал
млн руб.

5 141,8



4 786,4



План на 31.12.2025
Факт на 31.12.2025

Акционерный
капитал

Выполнение Стратегии 2020-2025

Чистая прибыль
млн руб.

01.01.2021



250,30
265,92

01.01.2022



307,30
307,08

01.01.2023



360,90
285,11

01.01.2024



362,40
539,99

01.01.2025



409,60
725,33

31.12.2025



518,70
260,96

ВСЕГО



2 209,20
2 384,39



РосДорБанк



РосДорБанк

296
Пристегнуть
ремень безопасности
24.0 °C

Текущая поездка

2:42 h	Текущее время движения
29.4 km	Текущее расстояние
18.9 l/100km	Текущий средний расход
12 km/h	Текущая средняя скорость

20:13

PORSCHЕ

TUNER

КЛИМАТ-КОНТРА

Внефинансовые ресурсы РосДорБанка

Команда ПИЛОТОВ

Преданность и преемственность

Всего **13%**

доля «внешних» руководителей со стажем до 5 лет
Банк не теряет управленцев, а растит их внутри



42%

сотрудников работают
в банке **более 10 лет**
Устойчивое ядро
команды

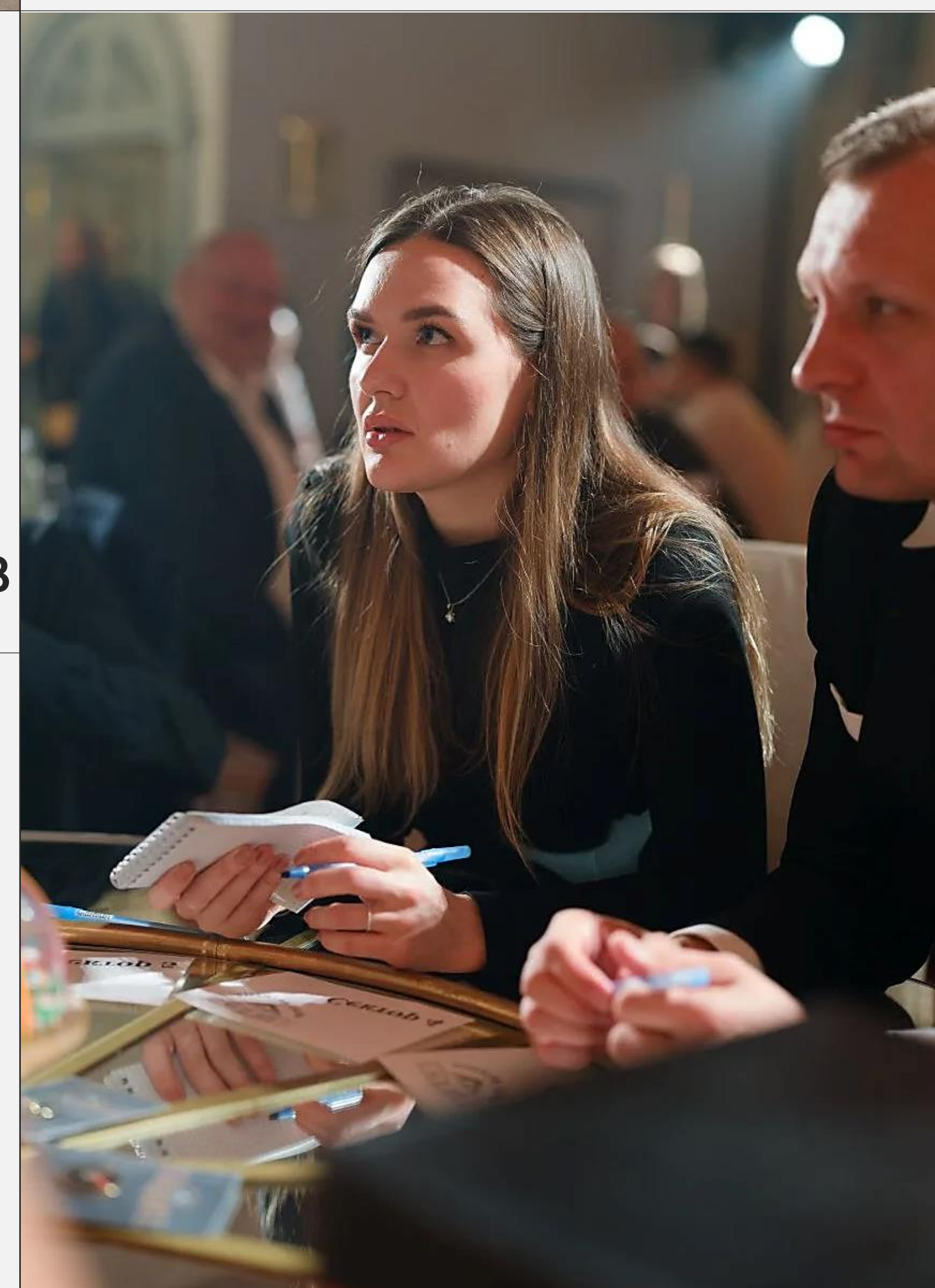


66%

руководителей
имеют стаж **свыше 10 лет**,
из них почти половина —
15–20 лет



Высокая лояльность
персонала, особенно
управленческого звена, —
это **нематериальный
актив, который
обеспечивает
стабильность работы
банка** и доверие клиентов



Мы не просто
сохраняем команду,
мы укрепляем её годами

**Это гарантирует
экспертность,
преемственность
и сохранение
корпоративной
культуры**

Краш-тест пройден!



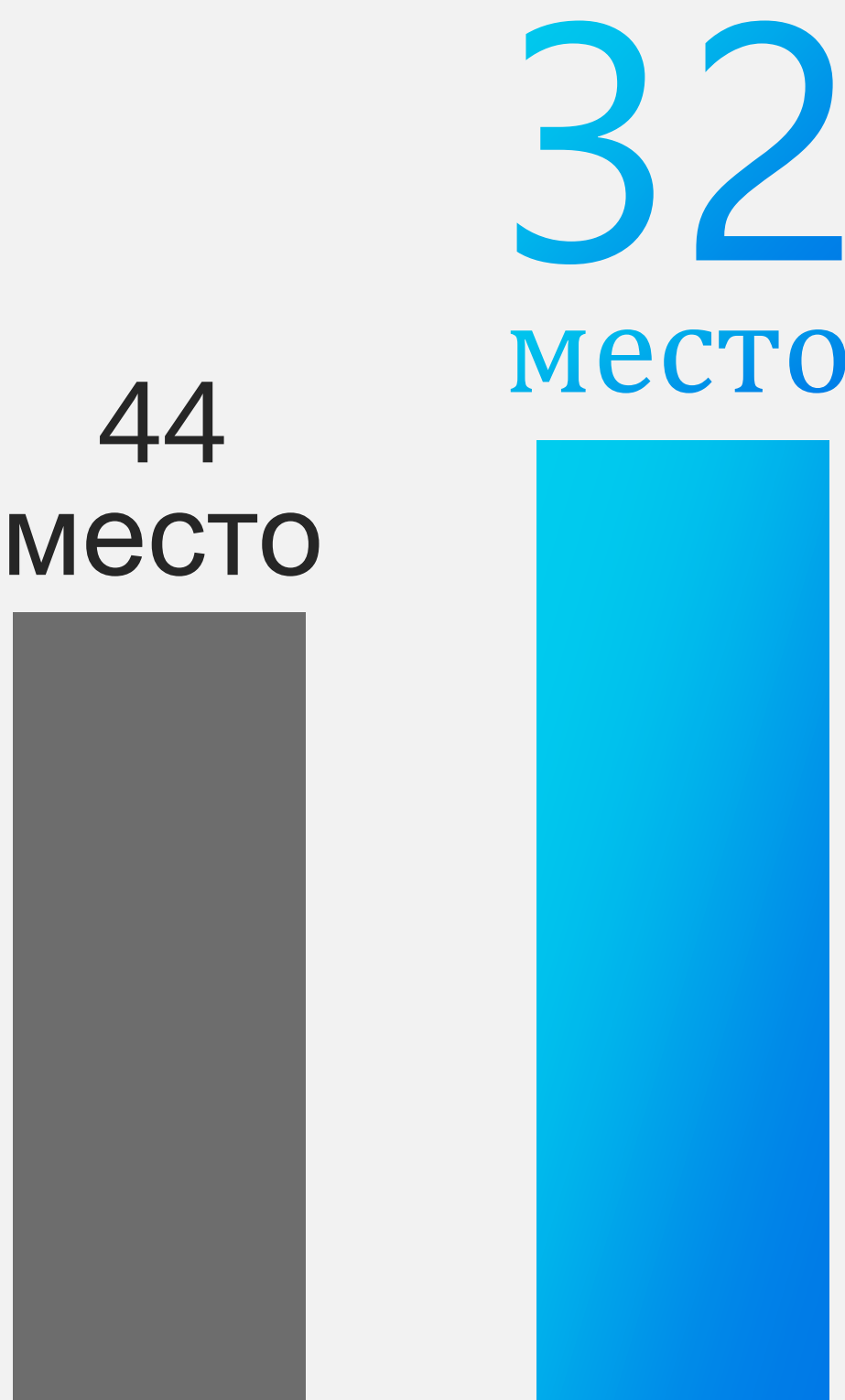
Нас читают
20+ млн чел.
ежемесячно
1+ млн чел.
ежедневно

Нас цитируют
15+
деловых и финансово-
экономических СМИ
федерального уровня



ТОП-50
рейтинга
Медиалогии

Рост
на 12
пунктов



Инженеры бренда

Управление репут Открытая позиция

Уникальный
медиа-бренд
Студия
подкастов
«Бизнес-Диалоги
с Ириной Пыхтиной»

Новинка
сезона 2025
Собственные
блогерские страницы
на платформах
РБК Компании
и Смартлаб





Каждая успешная
компания
сегодня занимается
благотворительностью

Мы выбрали
не масштаб цифр
а глубину каждой
истории

Потому что
душа организации —
это не строка в отчёте



Нефинансовые ценности



Ежегодный
ШАХМАТНЫЙ турнир
для детей
из ДЕТСКИХ ДОМОВ —
традиция, а не акция



Команда собрала
средства
на танцевальную коляску,
теперь Вероника —
Чемпион России
по танцам на колясках





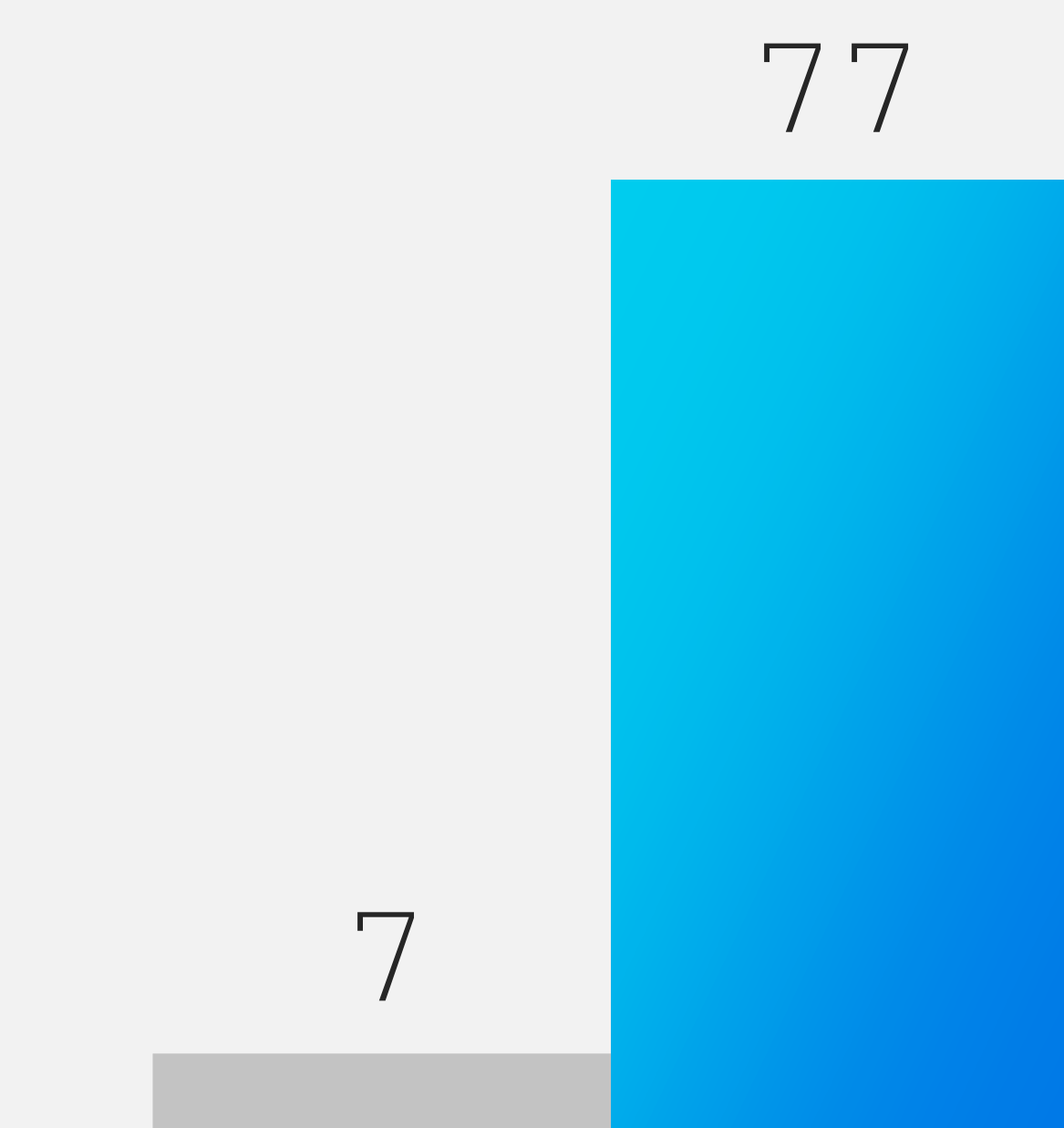
Иснована стар



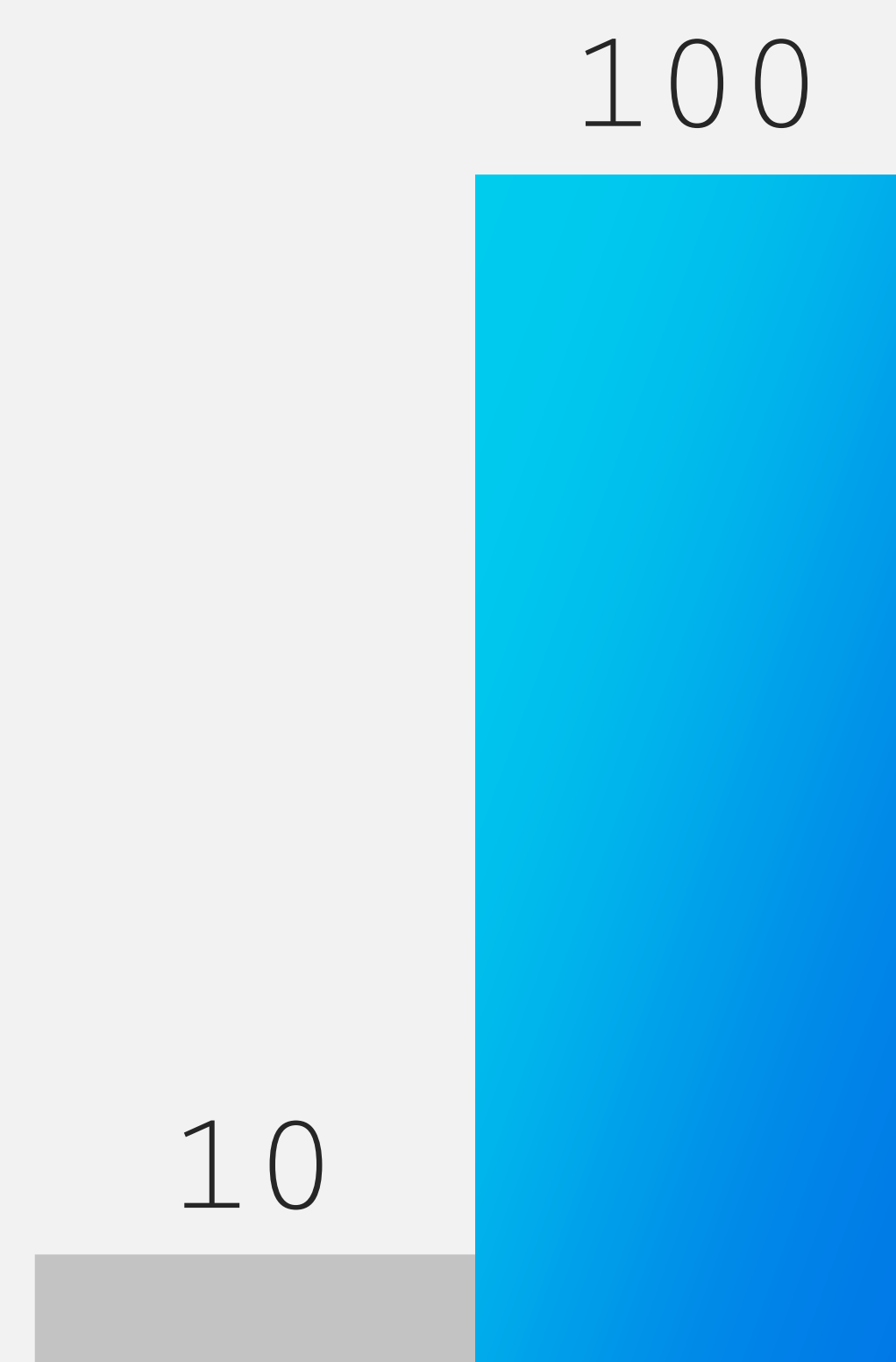
Стратегия 2026–2028

Сценарии развития млрд руб.

■ Собственный капитал
■ Активы



Сценарий 1
**Консервативный
рост**
(органический)



Сценарий 2
**Стратегический
альянс**
(неорганический)



Сценарий 3
**Рыночный
прорыв**
(M&A)



За комментаторским пультом



Бизнес-Диалоги
Telegram-канал



Бизнес-Диалоги
Канал в МАХ



РосДорБанк_Эксперт
Канал в Дзен



РБК Компании



Smartlab